



RAPPORT ANNUEL 2018

La Fondation
du Crédit Mutuel

Une solidarité
de proximité



Mot du Président de la Fondation

Plus que jamais, la Fondation du Crédit Mutuel a donné en 2018 la priorité aux projets de terrain, avec pour maîtres-mots la proximité et la solidarité. Fidèle à la défense des valeurs mutualistes, elle a soutenu des dizaines de projets dans le cadre de ses axes de travail : la lecture, l'insertion et la recherche.

Dans le domaine de la lecture, elle a poursuivi un important travail en matière de prévention et de la lutte contre l'illettrisme en s'appuyant sur un réseau d'associations réparties sur l'ensemble du territoire. Elle a renforcé son programme Lire la Ville pour offrir à un public d'écoliers, de collégiens et de lycéens une approche différente de la lecture de l'environnement. Elle a développé son soutien aux initiatives visant à promouvoir la lecture sous toutes ses formes et à destination de tous les publics, qu'il s'agisse de prix, de festivals ou autres manifestations.

Ouverte aux projets relevant de l'inclusion sociale comme de l'insertion professionnelle, elle a soutenu des associations œuvrant au quotidien, sur le terrain, à l'insertion de personnes confrontées à des situations difficiles, déconnectées du monde du travail, voire de la société, mais volontaires pour (re)trouver goût à la vie.

Dans le domaine de la recherche, elle a poursuivi son accompagnement aux associations investies dans la sensibilisation à l'Europe, à la coopération et au mutualisme.

En matière de solidarité internationale, 2018 restera une année charnière. Après avoir accompagné pendant près de 40 ans des projets d'envergure en Afrique et en Asie, le Centre International du Crédit du Crédit Mutuel a poursuivi avec réussite son travail autour de l'autonomisation des réseaux qu'il avait construits. Ce travail permettra à la fondation, en 2019, de donner naissance à un nouveau programme d'actions à l'international.

Le présent rapport dresse un panorama des projets soutenus en 2018. Il permettra au lecteur de comprendre, au fil des pages, comment une banque mutualiste participe, au quotidien et à sa manière, à la construction d'une société citoyenne et d'un avenir commun.

Etienne Pflimlin

Proximité et solidarité au travers de trois programmes

■ Lecture

- Initier, soutenir et développer des actions concrètes, innovantes et durables pour promouvoir la lecture sous toutes ses formes.
- Développer et faire rayonner le Prix de l'innovation lecture.

■ Recherche et Insertion

- Promouvoir la recherche sur la coopération et le mutualisme et les travaux sur la construction européenne.
- Soutenir des initiatives permettant à des publics en difficulté de se (ré)insérer dans la société. Il peut s'agir d'inclusion sociale, d'éducation, de formation ou d'insertion professionnelle.

■ Centre International du Crédit Mutuel

Permettre aux exclus des systèmes bancaires traditionnels de pays en développement d'accéder à des services financiers et conduire vers l'autonomie des réseaux mutualistes d'épargne et de crédit.

Lecture

68 structures financées

5 actions nationales impliquant plus de 9 000 structures

2 lauréats du Prix de l'innovation lecture

Plus de 700 000* bénéficiaires

** chiffre calculé à partir des données fournies par les structures récipiendaires*

Recherche et Insertion

10 associations d'insertion aidées dans les régions

présence dans 15 antennes au travers du soutien aux CREPI

2 think tanks investis dans les questions européennes

présence dans 50 sections locales au travers du soutien au ME-F

1 prix national dédié à la recherche coopérative

La Fondation par les chiffres

CICM

4 réseaux africains

2 réseaux asiatiques

Près de 450 000
sociétaires

Répartition des financements en 2018



cicm



Créé en 1979, le Centre International du Crédit Mutuel (CICM) est une association à laquelle participent les 18 groupes régionaux de Crédit Mutuel, la Confédération Nationale et la Caisse Centrale du Crédit Mutuel. Sa mission vise à favoriser la création, la pérennisation puis l'autonomisation de réseaux mutualistes d'épargne et de crédit pour contribuer à l'indépendance financière des populations dans les pays émergents qui lui en font la demande.

Les principes d'action du CICM sont liés aux valeurs coopératives et mutualistes : proximité, démocratie, subsidiarité et solidarité. La transmission pédagogique de ces valeurs est un moteur essentiel de l'action du CICM.

Depuis 2009, le CICM constitue l'un des pôles de la Fondation du Crédit Mutuel qui abrite son action au sein de la Fondation de France.

■ Le processus de désengagement

En 2018 a été l'année de l'accélération du processus d'autonomisation des institutions financières avec lesquelles le CICM travaillait en tant que partenaire technique et financier depuis de nombreuses années.

Avril, le réseau partenaire du Cambodge (CMK) a été confié à un investisseur Sino-khmer capable de souscrire à l'augmentation de capital exigée par la nouvelle réglementation.

De juillet à octobre, en écho à la décision de l'assemblée générale du CICM du 13 juin, des protocoles de désengagement ont été signés avec chacun des cinq réseaux :

CMBF (Burkina Faso), CMCA (Centrafrique), MUCODEC (Congo), UCMN (Niger) et MSCCP (Philippines). Ces accords, dont l'échéance était fixée au premier semestre 2019, prévoyaient l'attribution, pour certains réseaux, de subventions d'équilibre exceptionnelles et finales. Ces subventions ont d'ores et déjà fait l'objet d'un versement.

Concernant la SIIMEC, société informatique implantée au Sénégal avec pour mission de maintenir et d'améliorer des modules constituant le progiciel Sinbanque, un protocole relatif à la fin de son partenariat a été signé en date du 30 juin 2019.

■ Un désengagement accompagné

Le processus de désengagement a été accompagné au cours du second semestre par la mise en relation des différentes têtes de réseau du CICM avec de nouveaux organismes internationaux déjà prestataires de conseils techniques à destination des institutions financières œuvrant dans les pays en voie de développement. Ce travail a eu pour objectif de permettre à l'ensemble des réseaux, s'ils le désiraient et s'ils estimaient en avoir besoin, de trouver une alternative au désengagement du CICM, tout en laissant le choix final à leur entière discrétion.

La lecture, une priorité nationale pour le Crédit Mutuel depuis plus de 25 ans

Ils témoignent

« Une rencontre avec un auteur et une traductrice en langue des signes est mise en place pour chaque projet. Elle est suivie, en studio d'enregistrement, d'un tournage puis de l'enregistrement en LSF avant intégration sur une plateforme accessible via le site de la bibliothèque et médiathèque de Grasse avec qui nous avons un partenariat. La Fondation nous aide à créer les prochains contenus. Merci. »

Isabelle Chemin
de Chemin des sens à Grasse

« De septembre à juin, avec la participation d'écrivains de renom et d'enseignants, le programme « Réparer le langage, je peux » accompagne des collégiens en difficulté dans l'écriture collective de roman. Ceux-ci ont ensuite publiés, puis présentés lors des deux Salons du Livre des Collégiens à la Médiathèque José Cabanis de Toulouse et à la Société des Gens de Lettres à Paris. Grâce au soutien du pôle Lecture de la Fondation du Crédit Mutuel, nous rémunérons les auteurs qui parrainent cette action citoyenne en faveur du livre et de la lecture et réalisons une édition de qualité de ces deux recueils de 13 romans que 300 collégiens sont fiers de signer de leurs noms. UN GRAND MERCI ! »

Sandrine Vermot-Desroches,
Présidente de l'association
Réparer le langage je peux (Toulouse et Paris)

« Notre Bureau de poste poético-burlesque a sillonné le territoire national de 2017 à 2019, permettant à des inconnus de recevoir dans la rue, des lettres d'autres inconnus qui partagent un même ressenti, une même situation. Grâce au soutien de la fondation, nous avons pu inclure dans ce magnifique Tour de France, la Réunion, la Guyane, la Martinique et la Guadeloupe. Des Français de tous les horizons, au-delà des océans, ont ainsi pu expérimenter une relation épistolaire mystérieuse qui, l'espace d'un instant, leur a permis de renouer un rapport émotionnel avec l'écriture et la lecture au sein même de notre espace public. Nous remercions la fondation pour son soutien à ce projet social, artistique et humaniste, qui depuis, ne cesse de continuer son chemin pour le plaisir des participants. »

Virginie Dano et David Jaud de la Cie Oxymore
lauréate du Prix de l'Innovation Lecture 2018

La Lecture

Plus de 25 ans de travail sur le terrain pour répondre aux enjeux sociétaux.



Sensibiliser

à la lecture et accompagner les porteurs de projets,

proposer

des solutions innovantes d'apprentissage,

soutenir

les réseaux investis dans la lutte et la prévention de l'illettrisme,

promouvoir

l'éducation et l'ouverture à la culture littéraire,

inciter

tous les publics à la lecture, et surtout les plus exclus,
pour en faire des citoyens libres et responsables,

travailler

en collaboration avec les fédérations régionales du Crédit Mutuel.

3 axes majeurs et



Exemple de travaux d'élèves réalisés dans le cadre du programme Lire la Ville.



Défilé à Saint-Jean-de-Braye lors de la journée de la nouvelle organisée par « Tu connais la nouvelle ? ».

1 - LIRE LA VILLE, depuis 1993

La dynamique se poursuit par :

- le développement de ce programme interdisciplinaire de lecture-écriture, de recherche documentaire et d'apprentissage de la citoyenneté : au travers de 7 projets, près de 5 500 élèves et leurs professeurs ont interprété leur environnement proche ;
- l'accompagnement du programme Lire le théâtre via 8 projets et 1 action nationale « Lire le théâtre » des Écrivains Associés de Théâtre concernant plus de 2 500 élèves ;
- le soutien apporté à 16 initiatives dont 6 nouveaux projets et 10 reconductions.

2 - PREVENIR ET VAINCRE L'ILLETTRISME

Faits marquants :

- l'intérêt marqué pour les initiatives en direction des populations fragilisées, à l'hôpital ou en situation de handicap avec, par exemple, le financement de médiations littéraires à l'Institut Gustave Roussy, au CHU de Caen, à La Timone à Marseille, en service de néonatalogie à Compiègne, ou encore la création de bibliothèque filmée pour les malentendants par Chemin des sens à Grasse ;
- la poursuite du soutien accordé aux projets de prévention de l'illettrisme, impliquant notamment des ateliers intergénérationnels : développement de la lecture dans les crèches, haltes garderies, maisons de retraite... au travers de 28 projets ;
- la mise en réseau de tous ces acteurs au sein de l'Agence quand les livres relient : près de 180 000 personnes, principalement des enfants, ont pu ainsi entrer en littérature ;
- la poursuite des actions de lutte contre l'illettrisme, en soutenant les réseaux associatifs locaux favorisant la réinsertion sociale au travers de 10 projets.

Ainsi 38 initiatives dont 18 nouveaux projets, 1 action pour défendre la francophonie à Madagascar avec l'association Trait d'union et 1 opération nationale – L'Agence quand les livres relient – ont été soutenus.

un prix national

3 - LA VOIX DES LETTRES

Les expériences autour de la poésie et de la littérature se sont poursuivies :

- deux nouvelles opérations nationales, l'une de sensibilisation à la lecture à haute voix avec Les Petits champions de la lecture, l'autre créant une passerelle entre le monde de l'éducation et les acteurs du livre « Un libraire, un enseignant, une classe » ;
- l'aide à des festivals ou des prix littéraires ponctuant un travail de lecture, mené tout au long de l'année dans les écoles avec les associations ;
- la poursuite du partenariat avec le Prix des Incorruptibles, avec un record de 501 091 enfants votant pour leur auteur préféré.

Ainsi, 14 initiatives dont 4 nouveaux projets ont été financées, ainsi que 3 actions nationales aux objectifs complémentaires.

4 - UN PRIX NATIONAL :

Le Prix de l'Innovation Lecture « innover pour lire »

Ouvert aux associations et aux personnes physiques partenaires d'associations, le Prix de l'Innovation Lecture a récompensé pour sa 5^e édition deux projets innovants, 20 000 € et 10 000 € de dotations.

Sur 86 associations et 6 finalistes, « Le Tour de France des Dactylos » de la Compagnie Oxymore a gravi la première marche, avec son concept participatif et joyeux : un chef d'entreprise et sa secrétaire, tout droit sortis des années 50, font le tour de France pour remettre une lettre écrite par un inconnu à un autre inconnu ! Le passant choisit parmi une liste de propositions celle qui caractérise son ressenti du moment. Il peut à son tour écrire un courrier qui sera remis à une autre personne dans une autre ville et créer ainsi une chaîne poétique.

L'association drômoise BIGRE ! a inventé une méthode innovante pour faire irruption dans la langue de manière ludique et collaborative : le Mot-Boggan un jeu de « familles » de cartes illustrées (sujet, verbe, complément...) permettant d'élaborer des enchevêtrements de phrases et d'histoires, sur le mode du cadavre exquis.

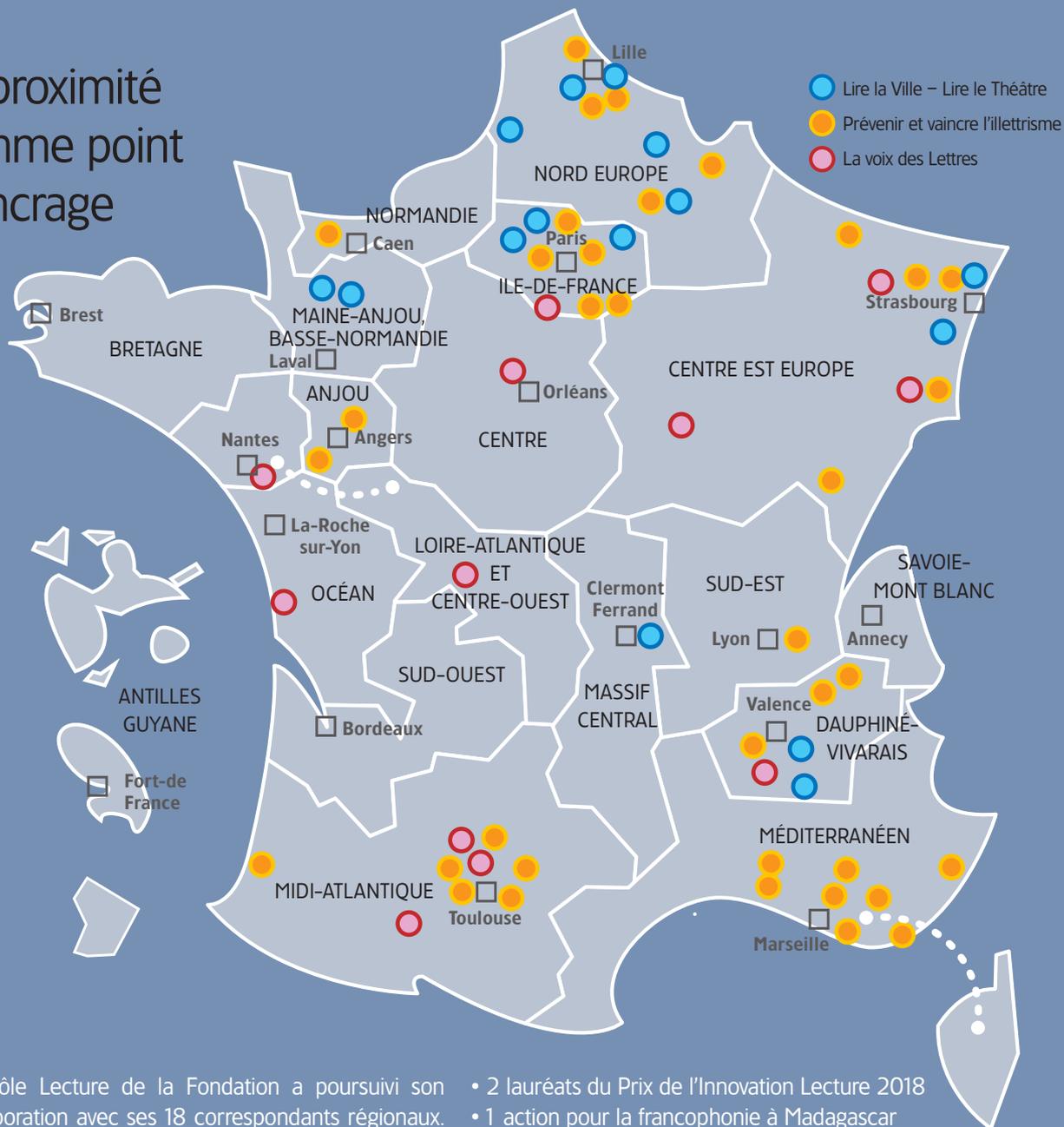


Manifestation littéraire dans le sud de la France.



Les lauréats du Prix de l'Innovation Lecture 2018, Virginie Dano et David Jaud de la compagnie Oxymore, reçoivent de 20 000 € pour leur Tour de France des Dactylos.

La proximité comme point d'ancrage



En 2018, le pôle Lecture de la Fondation a poursuivi son travail en collaboration avec ses 18 correspondants régionaux. Les 68 initiatives 2018 se déclinent en :

- 5 actions nationales

- 2 lauréats du Prix de l'Innovation Lecture 2018
- 1 action pour la francophonie à Madagascar
- 60 projets régionaux cofinancés par 14 Fédérations de Crédit Mutuel et la participation de 39 caisses.

Les financements engagés en 2018

- 438 409 € (hors frais de la Fondation de France)
- 74 565 € de cofinancement par les Fédérations régionales du Crédit Mutuel
- 94 500 € Lire la Ville
- 183 000 € Prévenir et vaincre l'illettrisme
- 121 400 € La voix des Lettres
- 30 000 € Prix de l'Innovation Lecture 2017
- 9 509 € divers



**Plus de
700 000
bénéficiaires
en 2018**

Recherche et insertion :

réfléchir pour mieux agir sur le terrain

Depuis 2009, la Fondation du Crédit Mutuel regroupe au sein de ce pôle les actions nationales relevant du mécénat. En 2018, elle a poursuivi le travail lancé autour de l'insertion en 2017 et intensifié ses partenariats en donnant priorité aux actions de terrain inscrites dans la durée. Elle privilégie les projets proposant un accompagnement global - de l'inclusion sociale à l'insertion professionnelle - des publics en difficulté.

Elle a par ailleurs continué à soutenir des actions de recherche, via le Prix de la recherche coopérative ou des laboratoires d'idées (think tanks).

Les missions

Soutenir des laboratoires d'idées investis dans la construction européenne

L'année a été marquée par le soutien à deux think tanks (le Mouvement Européen-France et Confrontations Europe) dont l'action, à la veille des échéances électorales de 2019, vise à aider le plus grand nombre à décrypter les questions européennes sur des sujets très divers : culture, citoyenneté, droit..., à faire vivre le débat et à formuler des propositions pour l'Europe.

Soutenir des travaux de recherche dans les domaines du mutualisme et de l'économie sociale, avec la 10^e édition du Prix de la recherche coopérative. Organisé conjointement par le Crédit Mutuel et la RECMA, revue internationale de l'économie sociale, son objet est de stimuler la recherche en économie sociale et de constituer un lien entre chercheurs et hommes de terrain.



Débat à l'initiative du Mouvement Européen-France à Arras.

Accompagner les projets d'insertion en collaboration avec les Fédérations régionales du Crédit Mutuel qui le souhaitent.

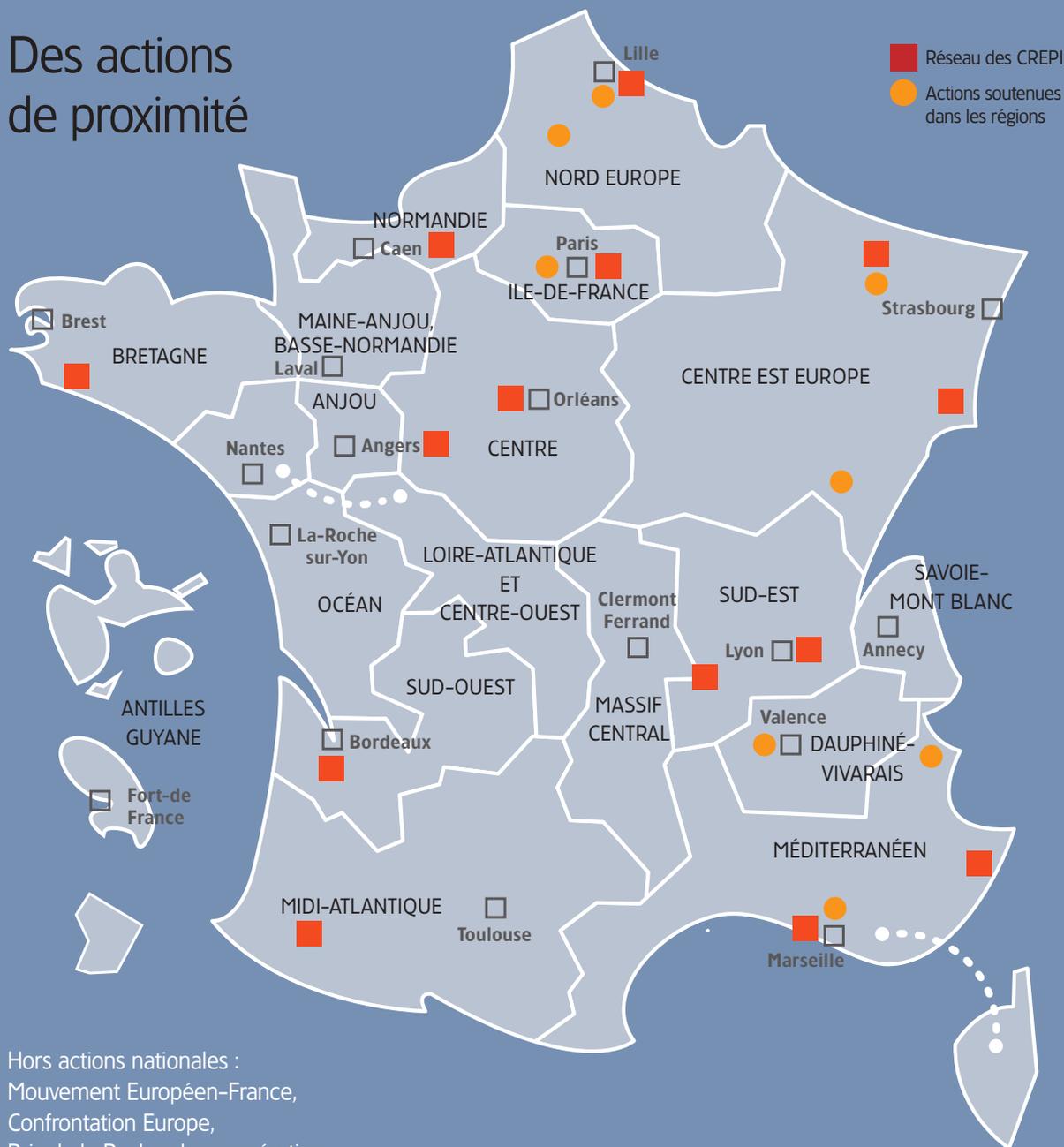
En 2018, priorité a été donnée aux projets privilégiant un accompagnement à la fois social et professionnel des publics les plus fragiles, aux actions proposant un suivi personnalisé et inscrit dans la durée. La Fondation a donc apporté son soutien :

- aux **Maisons d'accueil l'ilot** pour accompagner l'Atelier Chantier Insertion (Paris-Aubervilliers) et favoriser la réinsertion sociale et professionnelle de jeunes en déshérence ;
 - à l'association **4, 3, 2, A** pour repérer et (ré)insérer des jeunes déscolarisés dans les territoires montagneux et ruraux des Hautes-Alpes ;
 - à l'association **Abej-Solidarités** à Lille pour la création de la Ressourcerie, Atelier Chantier Insertion de lutte contre l'exclusion et de protection de l'environnement à destination des 18-25 en grande précarité ;
 - à l'association Intercommunale de réinsertion (**Air**) de Lons-le Saulnier pour développer un service de transport micro collectif à destination des salariés non mobiles des structures d'insertion sociales vers leur lieu de travail et s'inscrire en complémentarité avec son Atelier Chantier d'Insertion ;
 - au Centre d'études, de formation et d'insertion par la Langue (**CEFIL**) de Paris pour la formation des réfugiés au Français ;
 - à la **Compagnie l'Oiseau mouche** à Lille pour ouvrir les métiers de la scène aux personnes en situation de handicap mental ;
- à l'association **Decoll'ton job** à Nantes pour permettre aux publics les plus fragiles d'accéder aux offres d'emploi tout en valorisant l'emploi de proximité et le lien social ;
 - à l'association **ECAS** à Bourg-lès-Valence pour la création de la première école solidaire et gratuite formant aux métiers de l'animation 3D ;
 - à l'association **Femmes d'ici et d'ailleurs** à Marseille pour un accompagnement global (apprentissage du Français, apprentissage d'un métier, recherche d'emploi) vers l'insertion sociale et professionnelle ;
 - à l'association **positive planet** (antenne de Saint-Quentin) pour développer l'offre d'accompagnement dans les Hauts-de-France (Amiens et Roubaix) et aider des personnes en situation de précarité et d'isolement social et professionnel à créer une entreprise viable et rentable.



Femmes d'ici et d'ailleurs - Marseille. Atelier insertion cuisine.

Des actions de proximité





CEFIL - Visite d'un centre de tri - Île-de-France.



Décoll'ton Job. Essaimage de l'action à la Réunion.

Les financements engagés en 2018

109 305 €

(hors frais de la Fondation de France) dont :

- 26 500 € aux laboratoires d'idées ;
- 5 000 € pour le Prix de la recherche coopérative ;
- 77 000 € pour l'insertion.



L'îlot. Participants à l'atelier de qualification insertion - Paris-Aubervilliers.



La Compagnie de l'Oiseau Mouche pour permettre l'accès au métier de comédien professionnel aux personnes handicapées.

Éléments financiers

En 2018, la Fondation du Crédit Mutuel a effectué 2 882 612 € de dons aux associations hors frais liés à la Fondation de France (21 436 €).

Pôles	Budget 2018	Reliquats 2017	Dons effectués	Frais Fondation de France	Solde au 31/12/2018
CICM	2 314 162 €	45 €	2 309 198 €	5 000 €	9 €
Lecture	450 000 €	1 681 €	438 409 €	13 155 €	117 €
Recherche et Insertion	118 450 €	560 €	109 305 €	3 279 €	6 426 €
Haïti*	60 € (dons privés)	684 €		2 €	742 €
Totaux	2 822 672 €	2 286 €	2 856 912 €	21 436 €	

*Haïti : Le programme a reçu 58 € (yc. frais Fondation de France) de dons privés qui s'ajoutent à un reliquat de 684 €. Le module de don en ligne a été désactivé. Le reliquat sera versé en 2019 à l'association Saint-Martin Avenir et développement – solidarité Haïti, une fois les comptes 2018 arrêtés.

Le Comité exécutif

Etienne PFLIMLIN,

Président de la Fondation du Crédit Mutuel

Bernard FLOURIOT,

Président d'honneur du Crédit Mutuel d'Anjou

Monique GROC,

Vice-Présidente du Crédit Mutuel

Midi-Atlantique

André HALIPRE,

Président du Crédit Mutuel Nord Europe

Lucien MIARA,

Président du Crédit Mutuel Méditerranéen

Daniel LEROYER,

Président d'honneur du Crédit Mutuel

Maine-Anjou, Basse-Normandie

Gilles VANDERPOOTEN,

Directeur des programmes - Reporters d'Espoirs

Christine ROSSO,

Experte en littérature Enfance et Jeunesse

Participent également :

Frédéric MONOT,

Délégué général

Thomas MEJEAN,

Fondation de France



La Fondation de France,
1^{er} réseau de philanthropie en France

Forte de 45 ans d'expérience dans tous les domaines de l'intérêt général, la Fondation de France agit au présent et prépare l'avenir :

- en répondant aux besoins des personnes vulnérables, avec des actions favorisant le lien social et respectant leur dignité et leur autonomie ;
- en développant des solutions porteuses d'innovation et de progrès social.

Indépendante et privée, elle ne reçoit aucune subvention et agit exclusivement grâce à la générosité des donateurs.

Site Internet : fondationdefrance.org



FONDATION DU CRÉDIT MUTUEL
SOUS L'ÉGIDE DE LA FONDATION DE FRANCE

88-90, rue Cardinet – 75847 Paris Cedex 17
Tél. : 01 44 01 10 10
Mèl : fondation-cm@creditmutuel.fr

Outils de communication

Site Internet : fondation.creditmutuel.com



Plaque de la FCM



Plaque de la Pôle Lecture



Lettre d'information de la FCM



Lettre d'information de la FCM

Fondation du Crédit Mutuel

Président : Etienne Pflimlin

Délégué général : Frédéric Monot

Pôle Lecture

Déléguée : Marie-Lorraine Kerr

Pôle Recherche et Insertion

Délégué : Frédéric Monot

CICM

Directeur : Christophe Brindel

(remplacé par Pierre-Marie Beaudouin
à compter du 1^{er} janvier 2019)

